



# MEMORIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2021



## EJERCICIO ECONÓMICO 2021

En mi carácter de Presidente del Foro Regional Eléctrico de la Provincia de Buenos Aires y en representación de su Comisión Directiva y demás órganos previstos en el estatuto de nuestra Asociación Civil Sin Fines de Lucro, tengo el agrado de dirigirme a los señores asociados a fin de someter a su consideración lo actuado por ella durante el vigésimo ejercicio económico, finalizado el 31 de diciembre de 2021.

## INTRODUCCIÓN

Durante el año 2021, que da lugar al Ejercicio que nos convoca, el FREBA continuó trabajando en todas sus áreas; avanzando en el desarrollo de nuestras tareas, metas y objetivos. -

Así fue, que, en el mes de septiembre del año 2021, tuvimos la posibilidad después de casi dos años, de realizar nuevamente nuestra Asamblea Anual Ordinaria y Extraordinaria en la Ciudad de Salto, circunstancia que nuevamente nos permitió el tan ansiado encuentro entre nuestros colegas y asociados.

Allí, tuvimos la oportunidad de llevar a cabo mesas de trabajo, programar en conjunto y fundamentalmente, tratar los Estados Contables correspondientes a los Ejercicios finalizados al 31 de diciembre del año 2019 y 2020.

Hoy, agradecemos la posibilidad de convocarlos nuevamente a la Asamblea Anual del FREBA, de manera presencial, así como la confianza y el compromiso de nuestros Asociados, Comisión Directiva, el Comité Técnico, y el cuerpo de profesionales que colabora diariamente con sus tareas.

En esta oportunidad, serán sometidos a su consideración los Estados Contables cerrados al 31 de Diciembre de 2021, los cuales afortunadamente podemos tratar este año y de los cuales se destacan como sus puntos principales, en forma comparativa con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del año 2020, un Activo Total de \$ 8.790.516 un Pasivo de \$ 6.364.280 y un Patrimonio Neto de \$ 2.426.236.-

Entrando en materia, resumiremos brevemente lo actuado en cada área de interés.

# 1/ OBRAS DE TRANSPORTE Y SUBTRANSMISIÓN

Durante el año 2021 se liberaron recursos con destino a obras de transmisión y sub transmisión por aproximadamente 1.317,43 millones de pesos, de los cuales \$ 1.302,5 corresponden a transmisión y \$ 14,96 a sub transmisión. -

Con relación a las Obras del Oeste, de acuerdo al Informe elaborado por la Consultora PSI (Planeamiento, Sistemas e Infraestructura SA) correspondiente al mes de noviembre 2021, y dentro del marco del "Programa de Abastecimiento Eléctrico en las Distintas Regiones del País - Ampliación del Sistema de Transporte por Distribución Troncal"- Préstamo BID N° 2514/OC-AR- Préstamo CFA No.6566 es posible informar lo siguiente:

## **Ampliación ET Pehuajó -Interconexión 132 kV Henderson-Pehuajó**

En el mes de noviembre/21, el avance total acumulado realizado (terreno, ingeniería y provisiones), ponderado por los hitos de dicha obra, alcanzó el 100%.

Las obras en terreno fueron finalizadas en este periodo. El Contratista ejecutó las tareas pendientes: conexionado de pilotos, montaje de barras, ensayos y la revisión final, tareas que se hicieron con la presencia de TRANSBA y ABB.

La energización de las obras se dio en dos etapas:

-Con fecha 1 de octubre/21 se energizó el campo 01 en 132 kV, de acuerdo con lo previsto en el Contrato.

-Con fecha 8 de noviembre/21, se firmó el Acta de energización de las instalaciones de playa de 33 kV Campo 02 Transformador T4PH y la energización de las 4 celdas, según lo previsto en los trabajos de ampliación de esta ET.

## **LAT 132 kV Pehuajó-Villegas - Interconexión 132 kV Henderson-Pehuajó**

Respecto de la ingeniería, esta se encuentra finalizada: 100%.

Las provisiones finalizadas: 100%. No se registran pendientes de provisiones

## **ET VILLEGAS 132/33/13,2 KV Interconexión 132 kV Henderson-Pehuajó**

Las obras se encuentran finalizadas y energizadas.

De esta forma, durante el año 2021 se instruyó al agente fiduciario del FITBA liberar, por la participación que le compete a la provincia en las obras del Oeste, la suma de \$ 233.419.218,09 (Equivalentes a U\$S 2.363.386,05 al tipo de cambio vigente al momento de cada instrucción).

En cuanto a las Obras en 25 de Mayo al mes de diciembre del año 2021 se reportaban los siguientes avances:

## **Nueva ET 25 de Mayo 500/132 kV:**

El avance de la obra quedó en un 81% global para los componentes civiles y en un 83% para los electromecánicos.

Desde Nación se continúa negociando con la contratista para su re inicio en el año en curso.

**LAT 132kV "25 de Mayo a Chivilcoy":**

El avance de la obra quedó en un global aproximado del 96%, con la siguiente apertura:

Ampliación ET Chivilcoy: Se montó todo el equipamiento electromecánico y eléctrico del campo de salida de línea, pero restan reponer elementos sustraídos en los hurtos y vandalismos ocurridos en el mes de agosto.

**Tramo de LAT Chivilcoy-25 de Mayo:**

Se tendieron los 200m de terna de CAS, se realizaron las fundaciones y se verticalizaron las estructuras de los 323 piquetes, se tendieron los conductores entre el piquete 1 y 309. Resta el tendido de conductores en un tramo de 1,4 km debido a la necesidad de coordinación de cortes con la distribuidora, la acometida desde el piquete 1 a los pórticos de la ET 25 de Mayo y los ensayos finales de CAS, protecciones, comandos y comunicaciones.

**Doble terna de vinculación de la ET 25 de Mayo con LAT 132 kV Bragado-Saladillo:**

La LAT se encuentra finalizada en toda su longitud. Resta realizar la interconexión de la línea en el piquete 32 a la LAT Saladillo-Bragado para su apertura, la acometida desde el piquete 1 a los pórticos de la ET 25 de Mayo y los ensayos finales de protecciones, comandos y comunicaciones.

Se informa asimismo la inexistencia de certificados pendientes. -

## 2/ OBRAS A EJECUTAR CON RECURSOS COMPARTIDOS

Durante el Ejercicio correspondiente al año 2021 se liberó con destino a Obras a ser ejecutadas con recursos compartidos la suma de \$685.768.222,70 siendo el listado de las obras el que se indica a continuación:

OBRAS RECURSOS COMPARTIDOS (6 OBRAS)	TOTAL (MILLONES DE PESOS)
Ampliación en 33 KV de ET Carmen de Patagones	\$3,76
Nueva ET "MAR DEL PLATA INDUSTRIAL" 2X40/30/40 MVA 132/33/13,2 KV, y su vinculación al SADI	\$6,77
Nueva ET "NUEVE DE JULIO" 2x40/40/40 MVA 132/33/13,2 KV, la construcción de la LAT 132 KV 25 de Mayo - Nueve de Julio de 94km	\$27,79
Nueva ET "TANDIL INDUSTRIAL": 2X30/20/30 MVA 132/33/13,2 KV, y su vinculación al SADI	\$134,93
Nueva ET Sur (Bahía Blanca) 2x45/30/45 MVA 132/33/13,2 KV, y su vinculación al SADI	\$306,54
Nuevo vínculo 132 KV en doble terna de 19 km de longitud (km subterráneo y 14 km aéreo) entre las EETT Norte y Ruta 2, más la instalación de sistema de celdas GIS de 132 KV en ET Ruta 2, más salidas GIS en ET Norte	\$205,98
<b>TOTAL:</b>	\$685.768.222,70

## 3/ GENERACIÓN MÓVIL (UGEEM)

Durante el 2021 se presentaron ante la DPE 17 solicitudes de resarcimiento de costos asociados a este tipo de generación, 4 correspondientes a la Cooperativa Eléctrica y de Servicios Mariano Moreno Ltda. y 13 a EDEN S.A.

## 4/ PLANES DE PAGO

Al amparo del Plan de Regularización de deuda y facilidades de pago de la Resolución MI 977/2020 y complementarias, durante el año 2021 fueron cargados en el SIFITBA, 111 Planes de Pagos, de los cuales, a la fecha 27 se encuentran cerrados, 82 presentados y 2 ingresados.

## 5/ FUNCIONAMIENTO DE UCOP - PROINGED

En relación con las actividades de la Unidad de Coordinación Operativa del Programa Provincial de Incentivos a la Generación de Energía Distribuida (UCOP), durante el ejercicio 2021, se dio continuidad y se iniciaron diversos proyectos de eficiencia energética, Instalaciones solar (con conexión a red) en escuelas, nuevos parques solares y Generación Inteligente (híbrida) en Isla, destinados a incentivar la generación distribuida renovable y la aplicación de tecnologías aplicables al consumo eficiente de la energía. De acuerdo a su presupuesto para el año 2021, los egresos de la Unidad fueron clasificados de la siguiente manera:

- **Proyectos**
- **Pre inversión**
- **Ejecución**
- **Investigación y Desarrollo**
- **Gastos de Funcionamiento del Programa**

### 5.1/ Proyectos - Pre inversión (estudios)

---

A solicitud de distintas distribuidoras, cooperativas y otras entidades afines, se financiaron en el marco de la unidad de pre-inversión, proyectos en diversas tecnologías, específicamente para generación eléctrica:

- Parques Solares Comunitarios (COMESA- FEDECOBA-APEBA)
- Parque Solar 400 kWp Cooperativa de Ferré
- Estudio de suelo Parques Híbrido Isla Martín García (UNLP)

**TOTAL EJECUTADO PREINVERSIÓN 2021: \$1.624.030**

### 5.2/ Proyectos Ejecución

---

#### 5.2.1/ Programa de Generación Renovable en Puntos Críticos de la Red

---

Se adjudicó la Licitación 03/2021 para la instalación de tres nuevos Parques Solares

- Parque Solar Cazón (Saladillo) - 330 kWp**
- Parque Solar Mechongué (General Alvarado) - 300 kWp**
- Parque Solar Pirovano (Bolívar) - 330 kWp**

### **5.2.2/ Proyecto “Plan Piloto de Eficiencia Energética y Generación Renovable en Escuelas PBA”**

---

En el marco del convenio celebrado entre el FREBA y la Dirección General de Cultura y Educación de la Provincia, se continuaron las obras en escuelas incluidas en el Plan Piloto de Eficiencia Energética y Generación Renovable. consistente en la instalación de sistemas de generación solar con conexión a la red (de una potencia de 3, 6 y 9 kWp), aplicación de medidas de eficiencia energética (luminarias led, fotocélulas, sensores de movimiento, termos solares para calentamiento de agua, etc.) y medidas de seguridad energética (mejoras en las instalaciones eléctricas que lo requieran). Asimismo, se incluyó la instalación de equipamiento de cocción eléctrico para comedores escolares que actualmente utilizan gas envasado.

### **5.2.3/ Programa de Promoción y Difusión de las Energías Renovables**

---

Material Audiovisual. Proyecto de Generación Renovable y Eficiencia en Escuelas, contempla la producción de contenido de difusión:

-Se procedió a la recopilación del proceso de instalación solar en escuelas para la generación de material audiovisual para su utilización en redes y difusión del proyecto (6 videos).

-Diseño Material pedagógico

-Diseño Material para la comunidad en general

### **5.2.4/ Proyecto Eficiencia Energética y Generación Renovable Isla Martin García**

---

Se adjudicó la Licitación 02/2021 para la ejecución del proyecto de Generación Renovable y Eficiencia Energética en Isla Martín García. Este proyecto fue elaborado en base a las mediciones y los resultados de los estudios de preinversión ejecutados por el PROINGED. Con esta implementación se busca dar una solución progresiva al problema de abastecimiento que ha tenido la isla en los últimos años, aportando: Sistema de generación inteligente (Híbrido: solar+acumulación+diesel). Asimismo, se contemplan mejoras en el tendido eléctrico general, luminarias de alumbrado público LED, Termos solares para viviendas y balizamiento de la pista de aterrizaje.

### **5.2.5 Proyecto Diagnóstico y Puesta a Punto de Parques Operativos del Proinged**

---

Se adjudicó la Licitación 1/2021 para llevar adelante la puesta a punto de diferentes parques operativos con los que cuenta el PROINGED, incluyendo una fase de diagnóstico que permita recabar toda la información necesaria y una fase de ejecución que incluye un total de siete (7) parques operativos, a saber:

- PS Samborombón (Brandsen)
- PS Procrear (San Nicolás)
- PS Arribeños (General Arenales)
- PS Inés Indart (Salto)
- PS El Triunfo (Lincoln)
- PS Recalde (Olavarría)
- PS Espigas (Olavarría)

**TOTAL EJECUTADO 2021: \$ 281.221.184**



## 5.3/ Investigación y Desarrollo

---

### 5.3.1/ Mapa Eólico Provincia de Buenos Aires

---

Se continuó con los servicios para realizar las adecuaciones correspondientes a esta herramienta de prospección, tal de garantizar su continuidad y correcto funcionamiento.

### 5.3.2/ RUER

---

Se continuaron las tareas de administración del Sistema en el marco de la Ley 14.838, de manera conjunta con la Dirección Provincial de Energía

**TOTAL EJECUTADO I & D 2021: \$528.766**

## 5.4/ Gastos de funcionamiento del Programa

---

Los gastos de funcionamiento del programa, que incluyen honorarios viáticos, gastos operativos y de mantenimiento ascendieron a **\$ 9.773.827**

**TOTAL EJECUTADO EN 2021: \$ 293.147.807 (\*)**

(\*) Los proyectos contratados, pendientes de erogación, ascienden al cierre del ejercicio 2021 a \$ 381.000.000

## 6/ FIDEICOMISO

Desde el FREBA, el trabajo en lograr agilidad en los mecanismos de liberación es constante, con el objetivo de optimizar cada vez más el mismo en relación con las necesidades de los distribuidores que así lo solicitan.

En cuanto al total de los fondos FITBA fideicomitados al 30 de diciembre 2021, informamos que la misma asciende a \$ 1.545.106.887,81 y U\$S 3.503.744,90, estando conformada de la siguiente manera: \$ 214.386.721,30 (Cta. 8608/2), \$ 625.928,26 (Cta. 55381/6) \$ 729.115,06 (Cta. 55380/3) \$ 9.860,33(Cta. 511679/1 U\$S), \$ 365.537,74 (Cta. 67489/0 Capacitación) \$ 10.617.629,60 (Cta. 67903/3 DES), \$ 620.507.451,60 (Cuenta Partista 8608/2), \$ -(Cuenta Partista 55381/6) y \$ 707.658.499,04 (Cuenta Partista 55380/3).

## 7/ COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

Continuando con el Plan de Comunicaciones Institucionales, durante el periodo comprendido entre el mes de enero del año 2021 y el mes de diciembre del año 2021, se trabajó eficazmente en dar respuesta a las necesidades de comunicación internas y externas del FREBA, donde los objetivos planteados continuaron siendo el de fortalecer -a través de una serie de actividades y productos- el establecimiento de una red de comunicación que involucra a los diferentes actores, organismos, miembros asociados y adherentes e integrantes de las organizaciones vinculadas, acrecentando las relaciones institucionales.

La memoria detallada correspondiente al área de Comunicaciones Institucionales se encuentra disponible para su consulta.

Se detallan a continuación un resumen de las actividades realizadas y objetivos alcanzados en el periodo 2019-2021.

### **-Actividades realizadas**

- Desarrollo de la nueva marca de identidad del FREBA -PROINGED - IDE y del manual de identidad correspondiente
- Planteo de aplicaciones de identidad, papelería, folletería y tarjetones.
- Generación de nuevos correos institucionales.
- Generación e implementación del Programa Non-Profit para organizaciones sin fines de lucro, accediendo gratuitamente a distintos software para la gestión.
- Dirección y gestión de imagen, diseño gráfico, audiovisual y contenidos.
- Registro de los dominios web del FREBA – IDE – PROINGED en Nic Argentina y renovaciones anuales.
- Creación del sitio Web del FREBA- IDE -PROINGED: dirección, desarrollo, secciones, contenidos y actualizaciones periódicas, tanto de publicaciones como de nuevas secciones.
- Dirección, desarrollo, planificación, actualización y tutoriales del nuevo Sistema de Inscripción a cursos en el sitio web del IDE.
- Creación de las redes sociales del FREBA – IDE - PROINGED: dirección y planificación de contenidos, estrategias y actualizaciones periódicas
- Búsquedas de presupuesto y gestión de RR.HH y empresas para distintos desarrollos.
- Organización, coordinación y ejecución de jornadas, desayunos y conferencias tanto de eventos presenciales como virtuales.
- Diseño, aplicación y análisis de encuestas sobre los diversos eventos.
- Elaboración/Actualización del catálogo de cursos del IDE.
- Diferenciación visual de las distintas modalidades de cursos en web y catálogo.
- Desarrollo/ organización y dictado de capacitaciones del sistema de inscripción.
- Dirección de campañas de difusión: cursos, eventos, comunicados, efemérides.
- Mediciones del sitio web, redes sociales y eventos.
- Organización del repositorio de documentación.
- Establecimiento de relaciones interinstitucionales
- Impulso de nuevos proyectos interinstitucionales.
- Participación en Informes institucionales y de gestión.
- Gestión y dirección de la comunicación Institucional.

**-Objetivos alcanzados**

- Portal web donde conectarse e interactuar con el FREBA – IDE - PROINGED.
- Identidad y representación.
- Estética distintiva y diferenciada por eventos.
- Nuevos canales de comunicación.
- Mayor fidelización con los asociados y público en general.
- Sistematización y programación de tareas.
- Aumento progresivo de la realización de jornadas, desayunos y seminarios.
- Monitoreo de la inscripción a cursos.
- Generación de diversas mediciones sobre las acciones realizadas.
- Posicionamiento del FREBA – IDE - PROINGED en los primeros resultados de búsqueda en la web.
- Aumento progresivo y sistemático de los usuarios en la web´s a través de diversas acciones realizadas
- Proyectos interinstitucionales.
- Reducción de costos de administración, gestión y eventos.

## 8/ FUNCIONAMIENTO Y ACTIVIDADES DEL INSTITUTO DE ENERGÍA

El IDE continua con sus objetivos a largo plazo, entre los que pueden mencionarse, el establecimiento de una plataforma de conocimientos para el desarrollo de la infraestructura energética, la capacitación y formación de los trabajadores del sector y la colaboración en el crecimiento de las capacidades productivas.

### 8.1/ Cursos de Capacitación:

De esta forma, durante el año 2021, se dictaron a través del IDE los siguientes cursos:

CURSO	CANT. DE CURSOS	HORAS CURSO	PARTICIPANTES	MODALIDAD
UN EQUIPO DE ÁGUILAS	1	16	17	VIRTUAL
RIESGOS ELÉCTRICOS	2	8	24	VIRTUAL
TRABAJOS CON TENSIÓN EN BT (1KV.) - RES. SRT N° 3068/14 (PARTE TEÓRICA)	4	24	51	VIRTUAL
OPERACIÓN SEGURA DE HIDROGRÚAS	1	8	10	PRESENCIAL
TRABAJOS CON TENSIÓN EN REDES AÉREAS HASTA 33 KV. (MÉTODO A DISTANCIA) - RES. SRT N° 592/04	1	126	6	PRESENCIAL
OPERACIONES Y MANIOBRAS EN REDES DE DISTRIBUCIÓN DE MT Y BT	1	40	5	PRESENCIAL
TRABAJOS CON TENSIÓN DE BT (1 KV.) - RES. SRT N° 3068/14 (PARTE PRÁCTICA)	3	40	46	PRESENCIAL
<b>TOTAL: CURSOS / PARTICIPANTES</b>	<b>13</b>		<b>159</b>	

La situación sanitaria vigente impidió la realización de cursos presenciales, los que entre los años 2020 y 2021 iniciaron un proceso de adaptación a la nueva realidad y de virtualización de sus contenidos, así como la adecuación de la modalidad de dictado, ampliándose de este modo la oferta de capacitación a disposición de los asociados.

## 8.2/ Jornadas de análisis y reflexión sobre el sector eléctrico 2021:

Durante el año 2021 se continuo con el desarrollo de las Videoconferencias bajo modalidad WEBINAR que permite la participación de mayor cantidad de asociados, así como actores externos al FREBA.

### Consultorías. Estudios Sectoriales. Trabajos realizados durante el año 2021 y montos ejecutados.

Durante el año 2021 se continuó con los estudios sectoriales de acuerdo al detalle que se expone a continuación:

ESTUDIO	2021 MM\$*
OCEBA: SISTEMA DE CONTABILIDAD REGULATORIA. RES MIYSP 60-21 Y SSE 13-21. ARTFOS	2.6
DPE: MEJORAS EN SISTEMA GEOREFERENCIADO. INCORPORACIÓN BAJA TENSIÓN. DISP DPE 1451-08. ITS	1.9
IDE: POTENCIAL HIDROCARBUROS EN LA PBA. PRIMER ETAPA BASE GEOREFERENCIADA. CONVENIO UNAJ	7.6
<b>TOTAL</b>	<b>12.1</b>

\* Los montos son de acuerdo a trabajo ejecutado.

### 8.3/ Propuesta y Planificación IDE 2022:

---

Para el año 2022 se elevó el Presupuesto y Programa de Actividades que se resume a continuación:

<b>CAPACITACIÓN</b>	GESTIÓN DE CURSOS PÁGINA WEB PLAN DE CAPACITACIÓN / CURSOS PROGRAMADOS APROBACIÓN CURRICULA TECNICATURA EN ENERGÍAS RENOVABLES
<b>ESTUDIOS Y CONSULTORÍAS</b>	OCEBA: SISTEMA INFORMÁTICO CONTABILIDAD REGULATORIA. RES MIYSP 60-21 Y RES 13-SSE 21 ACUERDOS UNIVERSIDADES: UNAJ - ESTUDIOS DE HIDROCARBUROS EN LA PROVINCIA DE BA 2DA ETAPA ACTUALIZACIÓN BASE DE DATOS ENERGÍA ELÉCTRICA
<b>WEBINAR</b>	ESTUDIOS SECTORIALES, GESTIÓN DE CURSOS TRANSICIÓN ENERGÉTICA, EFICIENCIA ENERGÉTICA PROGRAMACIÓN ESTACIONAL, HIDRÓGENO, LITIO, MOVILIDAD ELÉCTRICA

## 9/ PROCESO DE SEGUIMIENTO DE COBRANZAS DEL AGREGADO TARIFARIO

Durante el Ejercicio 2021, la Comisión Directiva continuó con personal a cargo de gestionar ante sus miembros asociados que revistieran además su calidad de fiduciarios del fideicomiso FITBA, el depósito en el mismo de los agregados tarifarios establecidos por ley.

## 10/ EQUIPO PROFESIONAL

Durante el ejercicio que se conmemora, continuaron vigentes los contratos con BMyN, el acuerdo de gerenciamiento con COMESA, y las cartas oferta con los profesionales que prestaron sus servicios durante el ejercicio anterior, a quienes les agradecemos por su trabajo durante este período.

## 11/ PALABRAS FINALES

Como todos los años, deseo hacer llegar un sincero agradecimiento a todos los miembros de la Comisión Directiva y Comisión Revisora de Cuentas, a los colaboradores, al Comité Técnico, al personal de COMESA, a los miembros asesores permanentes TRANSENER y TRANSBA, a todos los asociados y a los organismos públicos, por el apoyo que de ellos recibimos durante la gestión que se está informando, permitiéndonos seguir fortaleciendo y haciendo crecer esta magnífica herramienta que es el FREBA, la cual se traduce en un crecimiento constante en obras de transmisión y subtransmisión eléctrica y sus alternativas complementarias, imprescindibles para el funcionamiento de nuestras asociadas y para el bienestar de las comunidades del interior provincial a las cuales dan servicio.



**Dr. Fernando Agustín Pini**  
Presidente FREBA

# FREBA

FORO REGIONAL ELECTRICO DE BS.AS.



[www.freba.org.ar](http://www.freba.org.ar)  
[www.ide-ba.org.ar](http://www.ide-ba.org.ar)  
[www.proinged.org.ar](http://www.proinged.org.ar)