

MEMORIA
EJERCICIO ECONÓMICO 2025

EJERCICIO ECONÓMICO 2025

En mi carácter de Presidente del Foro Regional Eléctrico de la Provincia de Buenos Aires y en representación de su Comisión Directiva y demás órganos previstos en el estatuto de nuestra Asociación Civil Sin Fines de Lucro, tengo el agrado de dirigirme a los señores asociados a fin someter a su consideración lo actuado por ella durante el vigésimo tercer ejercicio económico, finalizado el 31 de diciembre de 2025.

INTRODUCCIÓN

Durante el año 2025, que da lugar al Ejercicio que no convoca, el FREBA continuó trabajando en todas sus áreas; avanzando en el desarrollo de nuestras tareas, metas y objetivos.-

Hoy, agradecemos la posibilidad de convocarlos nuevamente a la Asamblea Anual del FREBA, de manera presencial, así como la confianza y el compromiso de nuestros Asociados, Comisión Directiva, el Comité Técnico, y el cuerpo de profesionales que colabora diariamente con sus tareas.

En esta oportunidad, serán sometidos a su consideración los Estados Contables cerrados al 31 de Diciembre de 2025, los cuales afortunadamente podemos tratar este año y de los cuales se destacan como sus puntos principales, en forma comparativa con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre del año 2024, un Activo Total de \$ 41.237.142 un Pasivo de \$ 17.653.529 y un Patrimonio Neto de \$23.583.613

Entrando en materia, resumiremos brevemente lo actuado en cada área de interés.

OBRAS DE TRANSPORTE Y SUBTRANSMISIÓN

DURANTE EL AÑO 2025 SE LIBERARON RECURSOS, DE LA CUENTA DE AGREGADO TARIFARIO DE TRANSMISIÓN, CON DESTINO A OBRAS DE TRANSMISIÓN Y SUB-TRANSMISIÓN POR APROXIMADAMENTE 38.519,1 MILLONES DE PESOS, DE LOS CUALES \$ 36.902,2 CORRESPONDEN A TRANSMISIÓN Y 1.616,9 MILLONES DE PESOS A SUB-TRANSMISIÓN – SIENDO EL LISTADO DE LAS OBRAS EL QUE SE INDICA A CONTINUACIÓN:-

OBRAS DE TRANSPORTE

OBRAS FINALIZADAS DURANTE EL PERIODO

- AMPLIACIÓN ET MERCEDES 132/33/13,2 KV (PRIMERA ETAPA),
- NUEVAS CELDAS DE 13,2 Y 33 KV EN ET 132/33/13,2 KV CAMPANA III,
- AMPLIACIÓN ET TORNQUIST 132/33/13,2 KV (PRIMERA ETAPA),
- NUEVA ESTACIÓN TRANSFORMADORA MDP INDUSTRIAL 132/33/13,2 KV (CIERRE ADMINISTRATIVO),
- NUEVA ET MAR DEL TUYU 132/33/13,2 KV,
- NUEVA ET 132/33/13,2 KV BAHÍA BLANCA SUR Y VINCULACIÓN AL SADI,
- AMPLIACIÓN ET MIRAMAR 132/33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET CHASCOMÚS 132/33/13,2 KV (CIERRE ADMINISTRATIVO)

OBRAS Y/O PROYECTOS EN CURSO DURANTE EL PERIODO

OBRAS EN CURSO

- AMPLIACIÓN ET G CHÁVEZ 132/33/13,2 KV (PUESTA EN SERVICIO DURANTE EL PERIODO, RESTANDO FINALIZAR CUESTIONES MENORES NO CONDICIONANTES A LA OPERACIÓN),
- NUEVA ESTACIÓN TRANSFORMADORA 132/33/13,2 KV AYACUCHO Y VINCULACIÓN AL SADI,
- NUEVA ET 132/33/13,2 KV SAN NICOLAS NORTE Y VINCULACIÓN AL SADI,
- AMPLIACIÓN ET BRAGADO 132/33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET DORREGO 132/33/13,2 KV,
- NUEVA ET NUEVE DE JULIO 132/33/13,2 KV Y VINCULACIÓN AL SADI,
- AMPLIACIÓN ET SALTO 132/33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET PIGÜE 132/33/13,2 KV,
- NUEVA ET "CHIVILCOY DOS" 2X30/20/30 MVA 132/33/13,2 KV, Y SU VINCULACIÓN AL SADI,
- AMPLIACIÓN ET AZUL 132/33/13,2 KV,
- NUEVO VINCULO 132 KV SE ENSENADA - SE CITY BELL,
- AMPLIACIÓN ET TANDIL INDUSTRIAL 132/33/13,2 KV,
- NUEVA ET "GUAMINÍ" 132/33/13,2 KV Y SU VINCULACIÓN AL SADI,
- AMPLIACIÓN ET MAYOR BURATOVICH 132/33/13,2 KV,

OBRAS EN DESARROLLO DE ESTUDIOS, INGENIERIA BASICA Y/O ADQUISICION DE TERRENOS

- AMPLIACIÓN ET MADARIAGA 132/33/13,2 KV,
- NUEVA ET "LOS CARDALES" DE 132/33/13.2 KV, Y SU VINCULACIÓN AL SADI,
- NUEVA ET "SAN PEDRO INDUSTRIAL" 132/33/13.2 KV Y SU VINCULACIÓN AL SADI,
- NUEVA ET "ARRECIFES" 132/33/13.2 KV Y SU VINCULACION AL SADI.
- NUEVO ET SAN ANTONIO DE ARECO II Y SU VINCULACION AL SADI,
- AMPLIACIÓN ET MAR DE AJO 132/33/13,2 KV.
- AMPLIACIÓN ET LINCOLN 132/33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET CHACABUCO INDUSTRIAL 132/33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET PEHUAJÓ 132/66/33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET MONTE 132/33/13,2 KV,

OBRAS DE SUBTRANSMISION

OBRAS FINALIZADAS DURANTE EL PERIODO

- AMPLIACIÓN ET CHARLONE 33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET PEDERNALES 33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET TRES ALGARROBOS 33/13,2 KV,
- AMPLIACIÓN ET PASTEUR 33/13,2 KV,

OBRAS EN DESARROLLO DE ESTUDIOS, INGENIERIA BASICA Y/O ADQUISICION DE TERRENOS

- INSTALACIÓN DE REGULADORES EN G VIAMONTE 33 KV,
- AMPLIACIÓN ET RIVADAVIA 66/33/13,2 KV,

GENERACIÓN MÓVIL (UGEEM)

Durante el año calendario 2025 se presentaron ante la Dirección Provincial de Energía quince (15) solicitudes de resarcimiento de costos asociados a este tipo de generación, cinco (5) correspondientes a la Cooperativa Eléctrica y de Servicios Mariano Moreno Ltda. y diez (10) a EDENS.A.

No se incluyen en la información anterior las presentaciones realizadas con posterioridad al 31/12/2025.

Tal como se informó en la memoria del pasado ejercicio económico, al amparo de la Resolución MI 1487/2022 se estableció el programa de generación distribuida temporal, cuya edición contempló la temporada estival 2024-2025.-

En la última temporada estival 2024-2025 se continuó con la implementación del programa.

PLANES DE PAGO

Con relación a los planes de pago, durante el año 2025 y al amparo del Plan de Regularización de deuda y facilidades de pago de las Resoluciones MI 1001/2024 y 978/2025 y complementarias, fueron cargados en el SIFITBA veintidós (22) Planes de Pagos, (3) tres se encuentran cerrados, diecisiete (17) presentados y en curso y (2) anulados, todos ellos por acuerdo entre la DPR y los interesados (con asistencia del FREBA en lo que resultó necesario).

FUNCIONAMIENTO DE UCOP - PROINGED

En relación con las actividades de la Unidad de Coordinación Operativa del Programa Provincial de Incentivos a la Generación de Energía Distribuida (UCOP), durante el ejercicio 2025, se dió continuidad a proyectos en curso y se iniciaron nuevos proyectos relacionados con los principales ejes de acción del Proinged: generación distribuida renovable, eficiencia energética, proyectos de I&D y estudios de preinversión. De acuerdo al presupuesto previsto para el año 2025, los egresos de la Unidad fueron los que se resumen a continuación:

Erogaciones 2025 Proinged	
Estudio de Preinversión Proyecto de Biomasa en LosToldos	\$ 5.319.985
Programa de Generación Renovable-Plan de Generación Distribuida Solar: adjudicación de 5 parques solares (Inicio de obras)-Tareas de O&M parques Operativos. Capacitación O&M	\$ 2.292.807.502
Programa de Promoción y Difusión- Centro Bonaerense de Energías Renovables	\$ 1.373.462.117
Programa Eficiencia Energética: Escuelas de Delta- O&M proyecto escuelas	\$ 299.309.367
Proyectos de I&D: Convocatoria conjunta con la CIC- Proyecto Undimotriz UTN	\$ 83.529.534
Gastos de Funcionamiento	\$ 162.972.374
TOTAL:	\$ 4.217.400.878

Pendientes de Erogación al cierre 2025	
Plan de Generación distribuida Solar. Finalización 5 Parques	\$ 2.745.000.000
Eficiencia Energética. Escuelas del Delta. Polo Energético	\$ 1.042.470.000
Programa de O&M Parques Solares. Escuelas. Edificio	\$ 34.347.000
Proyectos I & D. Continuidad Proyectos en curso	\$ 609.538.100
TOTAL:	\$ 4.431.355.100

DESCRIPCIÓN:

Proyectos de Preinversión

Se contrató la realización de un estudio de prefactibilidad técnica y económica para evaluar la viabilidad de un proyecto de generación de energía eléctrica a partir de biomasa en la ciudad de Los Toldos, utilizando estiércol porcino como materia prima. El estudio comprendió el análisis de la disponibilidad del recurso, la evaluación de las tecnologías más adecuadas, el desarrollo de un diseño conceptual de la planta, la estimación preliminar de costos, beneficios y plazos de amortización, así como la identificación de los aspectos técnicos, económicos y jurídicos que permitan determinar la conveniencia de avanzar hacia una etapa de factibilidad integral.

Proyectos de ejecución

1. Plan de Generación Distribuida Solar:

En el marco de la expansión del Plan de Generación Distribuida Solar, durante 2025 se adjudicó la construcción de cinco nuevos parques solares mediante la licitación PROINGED N° 03/2025. Estas nuevas instalaciones estarán emplazadas en las localidades de Pehuen-Có (Coronel Rosales), San Cayetano, 16 de Julio (Azul), Pipinas (Punta Indio) y Alberti. Estos proyectos fueron diseñados para brindar respuestas a problemáticas específicas de los sistemas eléctricos locales, contribuyendo a mejorar la calidad del servicio con soluciones acordes a cada uno de los casos. Es por ello que en dos de los parques se incorporaron sistemas de almacenamiento con baterías de litio (Pehuen - Co y San Cayetano), permitiendo extender la disponibilidad de energía renovable más allá de las horas de generación solar y fortaleciendo la capacidad de respuesta de las redes eléctricas frente a las necesidades particulares de cada localidad.

Detalles Potencias:

- Pipinas: 300 kWp
- 16 de julio: 300 kWp
- Alberti: 500 kWp
- San Cayetano 400 kWp + acumulación en banco de baterías de litio de entre 800 y 1.000 kWh
- Pehuen-Co: 1.000 kWp + acumulación en banco de baterías de litio de entre 2.000 y 3.000 kWh

Por otro lado se continuó con tareas de mantenimiento y puesta a punto del resto de los parques operativos con los que cuenta el PROINGED, en la actualidad un total de 26 parques con una potencia instalada total de 8.8 MWp.

2. Programa de Promoción y Difusión- Centro de Energías Renovables: Durante el año 2025, y a partir de su inauguración en el mes de julio, se avanzó en la puesta en funcionamiento, el equipamiento y la consolidación del Centro Bonaerense de Energías Renovables (CBER). Las acciones desarrolladas estuvieron orientadas a dotar al Centro de la infraestructura, el equipamiento y las condiciones operativas necesarias para el desarrollo de actividades de capacitación, promoción y difusión de la eficiencia energética y las energías renovables, en línea con los objetivos estratégicos del PROINGED, incluyendo el equipamiento de los talleres con tableros didácticos de alta tecnología.

En este marco se inició un proceso de fortalecimiento del programa de Promoción y Difusión orientado a fortalecer la formación técnica, la difusión y la sensibilización en materia de energías renovables, eficiencia energética y transición energética. El Plan contempla una implementación progresiva mediante acciones articuladas con el sistema educativo, organismos públicos, universidades, cooperativas y distribuidoras eléctricas, incluyendo visitas educativas demostrativas y prácticas, prácticas profesionalizantes, capacitación de docentes, desarrollo de proyectos educativos, actividades de vinculación institucional y propuestas de apertura a la comunidad, consolidando al PROINGED como un espacio de referencia provincial para la capacitación, la innovación y la difusión tecnológica en el sector energético.

3. Continuidad Proyectos en curso:

- **Proyecto Escuelas Delta.** En el marco del convenio suscripto con la Dirección General de Cultura y Educación se avanzó en el Proyecto “Generación Renovable y Eficiencia Energética en Escuelas Delta PBA”, destinado a brindar soluciones energéticas para establecimientos educativos ubicados en zonas de difícil acceso y afectados por frecuentes interrupciones del suministro eléctrico. Durante el período se completaron las etapas de diagnóstico y diseño de las soluciones técnicas para 31 establecimientos educativos y se llevó adelante el proceso licitatorio para la provisión e instalación de sistemas híbridos de generación renovable con almacenamiento de energía y medidas de eficiencia energética, orientados a garantizar la continuidad de servicios esenciales y del dictado de clases ante contingencias en el suministro eléctrico. Se continuó con el proceso de O&M relacionados con el proyecto de Eficiencia Energética en Escuelas, implementado desde el PROINGED.

Investigación y Desarrollo

1. Proyecto Undimotriz UTN BA: Durante 2025 se registraron importantes avances en el desarrollo del proyecto de generación de energía undimotriz a cargo de la Universidad Tecnológica Nacional – Facultad Regional Buenos Aires, financiado por el PROINGED. En el marco de la primera etapa se completó la ingeniería de detalle del prototipo a escala real que será emplazado en la Escollera Norte de Mar del Plata, incluyendo el diseño integral de los sistemas mecánico, hidráulico y eléctrico, la infraestructura civil asociada y las especificaciones de fabricación y montaje. Asimismo, se realizaron simulaciones estructurales y análisis mediante elementos finitos (FEM), validando la seguridad y el desempeño de los principales componentes, y se incorporaron mejoras de ingeniería derivadas del proceso de diseño y de la adaptación al sitio de implantación. Con la finalización de esta etapa, el proyecto quedó en condiciones de avanzar hacia la fabricación, montaje e instalación del primer prototipo argentino de generación eléctrica a partir de la energía de las olas, constituyendo un hito para el desarrollo tecnológico y la innovación en energías renovables de la provincia de Buenos Aires.

2. Convocatoria Conjunta con la Comisión de Investigaciones Científicas (CIC): Segunda Convocatoria CyTEB II – Ciencia e Innovación Tecnológica en Energías Bonaerenses. En el marco del convenio con la Comisión de Investigaciones Científicas (CIC), se llevó adelante la Segunda Convocatoria de Proyectos de Desarrollo e Innovación Tecnológica en Energías (CyTEB II), orientada a promover soluciones innovadoras para la transición energética provincial. La convocatoria recibió 30 postulaciones y, tras el proceso de evaluación técnica, fueron adjudicados 9 proyectos por un monto total de \$396,5 millones, financiando iniciativas vinculadas con generación renovable, almacenamiento de energía, reutilización y reciclaje de componentes, nuevos recursos energéticos y eficiencia energética. Los proyectos seleccionados, desarrollados por universidades nacionales y centros de investigación de la Provincia, abarcan temáticas estratégicas como baterías de litio, energía undimotriz, reciclaje de paneles fotovoltaicos, microalgas para biocombustibles, sistemas fotovoltaicos integrados a edificios y tecnologías avanzadas para la transición energética, consolidando el rol del PROINGED como promotor de la investigación aplicada y la innovación tecnológica en el sector energético bonaerense.

Gastos de funcionamiento del Programa

Los gastos de funcionamiento del programa, que incluyen honorarios viáticos, gastos operativos y de mantenimiento ascendieron a **\$162.972.374**

TOTAL EJECUTADO EN 2025: \$ 4.217.400.878 (*).

(*) Los proyectos contratados, pendientes de erogación al cierre del ejercicio 2025 ascienden a **\$ 4.431.355.100**

FIDEICOMISO

Desde el FREBA el trabajo en lograr agilidad en los mecanismos de liberación es constante, con el objeto de optimizarlo en relación a las necesidades de los distribuidores que así lo solicitan. En cuanto al total de los fondos FITBA fideicomitados al 31 de diciembre 2025, informamos que los mismos ascienden a \$ 90.550.287.888,65 y U\$S4.046.156,34, estando conformada de la siguiente manera: \$1.080.766.688,48 (Cta. 8608/2), \$ 155.676,28 (Cta. 55381/6) \$ 3.097.786,49 (Cta. 55380/3) \$240.385 (Cta. 511679/1 U\$S), 3.805.771,34 (Cta 517979/3 U\$S), \$ 287.503,30 (Cta. 67489/0 Capacitación) \$ 620.696,36 (Cta. 67903/3 DES), \$ 48.066.235.802,63 (Cuenta Partista 8608/2), \$ 10.327.350.107,69 (Cuenta Partista 55381/6) , \$ 29.914.601.797,67(Cuenta Partista 55380/3), \$ 296.800.091,93(Cuenta partista 67489/0)y \$860.361.737,81 (Cuenta partista 67903/3).

COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL

Durante el año 2025, el Área de Comunicaciones Institucionales del Foro Regional Eléctrico de la Provincia de Buenos Aires (FREBA) consolidó su función estratégica y transversal, articulando las acciones del Foro con las del Instituto de Energía de la Provincia de Buenos Aires (IDE), el Programa Provincial de Incentivos a la Generación de Energía Distribuida (PROINGED) y los distintos actores del sistema eléctrico provincial. La actividad se orientó a fortalecer la identidad institucional, mejorar la circulación de información, acompañar la formación sectorial y ampliar la visibilidad de los proyectos impulsados por el FREBA.

El Proyecto Generación Innovadora FREBA (GIF) fue la principal iniciativa desarrollada por el área durante el ejercicio. Concebido, planificado y gestionado integralmente desde Comunicaciones Institucionales, el proyecto reunió a 21 jóvenes profesionales y organizó su participación mediante una plataforma colaborativa, encuentros mensuales, entrevistas, mentorías y grupos de trabajo. Su propósito fue integrar nuevas generaciones al FREBA y generar un ámbito de análisis, innovación y construcción colectiva sobre los desafíos técnicos, regulatorios e institucionales del sector.

Como instancia central del GIF, en agosto se realizó en San Nicolás el Primer Encuentro Presencial, destinado a presentar los avances de los grupos y fortalecer el intercambio entre sus integrantes junto con los asociados y referentes del sistema eléctrico provincial. El área coordinó la convocatoria y la actividad se complementó con una visita técnica a la Estación Transformadora San Nicolás Norte. Posteriormente, el proyecto fue presentado públicamente en la XLVII Reunión de Trabajo de Energías Renovables y Ambiente, lo que permitió difundir sus objetivos y resultados ante ámbitos académicos, científicos, técnicos e institucionales.

En materia de formación y actualización sectorial, se organizó la Jornada de Intercambio "Normalización del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) para Distribuidores de Energía Eléctrica", realizada en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La actividad reunió a especialistas de reconocida trayectoria en los aspectos técnicos, regulatorios, comerciales e institucionales del mercado eléctrico. De esta manera, se brindó a las distribuidoras y cooperativas que actúan como agentes del MEM un espacio de capacitación e intercambio frente al nuevo escenario normativo y operativo.

La gestión de eventos y la vinculación institucional tuvieron una presencia relevante. El área participó en la planificación y realización de la XLVII Reunión de Trabajo de Energías Renovables y Ambiente, desarrollada del 28 al 31 de octubre en el Centro Bonaerense de Energías Renovables (CBER), coordinando la convocatoria, el acto de apertura, los apoyos institucionales, la producción gráfica y audiovisual y la relación con proveedores. También organizó la comunicación, documentación, acreditación y presentación institucional de las XXI Jornadas de Difusión y Reflexión y de la Asamblea Anual Ordinaria y Extraordinaria del FREBA, realizadas en noviembre. En ese mismo marco de vinculación, se gestionó la participación del FREBA en actividades desarrolladas con otras instituciones con el objetivo de fortalecer lazos comunes.

El acompañamiento al PROINGED se concentró en la producción y actualización de contenidos audiovisuales del CBER, el asesoramiento para las soluciones de sonido, video y transmisión del auditorio y la sala de reuniones, y el desarrollo del Plan de Señalética Institucional. Se completó la señalética direccional y se avanzó en la propuesta museográfica y en la reorganización del sitio web, con el propósito de fortalecer el carácter educativo y demostrativo del edificio.

Para el IDE se incorporaron nueve nuevos cursos técnicos, de gestión y gerenciales, desarrollados en articulación con FUNDALUZ XXI, al catálogo y al sistema de inscripción. Asimismo, se sostuvo la actualización del sitio y la difusión de jornadas sectoriales. Entre ellas se destacó la comunicación y gestión de inscripciones de la jornada sobre Programación Estacional de Verano 2025–2026, que alcanzó 97 personas inscriptas, y la difusión de la Jornada Bonaerense de Biogás.

En el ámbito interno se inició la implementación gradual del File Server institucional. Se definieron permisos, se habilitaron los primeros accesos y se elaboró un manual para la conexión remota y el uso de las carpetas compartidas. Su propósito es ordenar y resguardar la documentación y conformar, a futuro, una memoria activa del FREBA. Al cierre del ejercicio, la herramienta permanecía en una fase inicial de adopción, con un avance más gradual que el previsto y dependiente de la incorporación sistemática de información por parte de las áreas.

Se mantuvo la gestión cotidiana de los sitios institucionales, los envíos de correo, las piezas gráficas y audiovisuales y las redes sociales. También se continuó con el relevamiento de información destinado a futuras actualizaciones del Informe y el Mapa de Obras, sujeto a la validación de los contenidos técnicos. La amplitud y especialización creciente de la agenda digital puso de manifiesto la conveniencia de evaluar, para una próxima etapa, una gestión externa profesional de redes sociales que aporte planificación, continuidad, mayor alcance y capacidad de medición, bajo la conducción estratégica del área.

Las acciones desarrolladas durante 2025 fortalecieron la capacidad del área para articular proyectos, formación, eventos y vínculos institucionales. La consolidación del GIF como proyecto propio, el acompañamiento a las iniciativas del FREBA, el IDE y el PROINGED y la gestión de una agenda comunicacional cada vez más compleja reafirmaron el valor de la comunicación como función estratégica al servicio de la innovación, la participación y el desarrollo del sistema eléctrico de la Provincia de Buenos Aires.

FUNCIONAMIENTO Y ACTIVIDADES DEL INSTITUTO DE ENERGÍA

Durante el año 2025 se desarrollaron actividades de capacitación, formación, consultorías, y jornadas.

a. CURSOS

El Instituto de Energía continuó con el dictado habitual de los cursos que componen el catálogo ofrecido, en las modalidades virtual, presencial o mixta (adecuado a cada temática y a las posibilidades de los/as inscriptos/as), tanto para el personal de las distribuidoras asociadas al FREBA, como para el personal del sector de energía del Ministerio de Infraestructura y Servicios Públicos. Para ello se utilizó el sistema de inscripción interactivo desarrollado para un fácil acceso de las cooperativas, distribuidoras y trabajadoras/es y funcionarios/as de la administración pública.

Asimismo, se realizó la actualización del catálogo de cursos, con la confección e implementación de nuevos cursos técnicos solicitados.

En el año 2025 se dictaron a través del IDE, 93 cursos de capacitación, intervinieron 22 instructores, se utilizaron 2.397 horas y participaron 1.285 trabajadores. Los cursos fueron dictados de forma "Presencial" 85 y de forma "Virtual" 8. Desde el inicio de la actividad en el 2015 se llevan realizados 584 cursos, habiendo participado 8796 trabajadores.

b. REPOSITORIO DE PROCEDIMIENTOS E INSTRUCTIVOS DE TRABAJO

Se implementó una "Biblioteca de Procedimientos", que se irá construyendo progresivamente en función de las solicitudes presentadas por las Cooperativas y Distribuidoras Provinciales.

Esta biblioteca tiene como objetivo conformar una base de datos unificada de instructivos y procedimientos de trabajos generales, alineados con la normativa nacional y provincial vigente, y orientados a servir de insumo técnico- pedagógico para las Distribuidoras asociadas al FREBA.

c. FORMACIÓN SUPERIOR.

Instituto Superior de Formación Técnica N° 240 (ISFT 240)

Al finalizar el año el ISFT N° 240 cuenta con la TS en Energía Eléctrica (Presencial), TS en Energía Eléctrica (a Distancia implementada en el 2024) y la TS de Análisis de Sistemas. Se efectuó asimismo la virtualización del primer año de la "Tecnatura Superior en Administración de Pymes", desarrollando sus contenidos en la plataforma Moodle versión Evolution. En este marco, se propone llevar adelante la virtualización completa del segundo año.

Durante el año 2025, el Instituto Superior de Formación Técnica desarrolló un conjunto amplio y sostenido de acciones orientadas a fortalecer la calidad académica, promover la articulación con el sector productivo y consolidar la presencia institucional en la comunidad educativa. Las actividades aquí presentadas dan cuenta del compromiso permanente con la formación técnica de excelencia y con la construcción de espacios significativos de aprendizaje.

En marzo dieron inicio los talleres preliminares o cursos de ingreso para todas las carreras. En ese mismo mes, se incorporó un Generador Híbrido Solar-Eólico compuesto por un aerogenerador de 600 W, 1.040 W en paneles solares fotovoltaicos, un banco de baterías de litio de 48 V / 150 Ah y un inversor Tie Grid Growatt de 6.000 W con conexión a red y sistema de monitoreo Wi-Fi.

Durante el transcurso del año se realizó la adquisición de nuevo equipamiento:

- Compra de una valija de INSUR, modelo AUTO 31 VA (valija de automatización con PLC, sensores y actuadores). Este equipo didáctico permite estudiar y comprender los conceptos elementales en la utilización de los controladores lógicos programables PLC y sus aplicaciones prácticas.
- Compra de dos valijas de INSUR, modelo ELEC 12 VA (valija de electricidad básica). Este equipo didáctico es una plataforma educativa diseñada para la enseñanza y comprensión de los principios fundamentales de la electricidad básica y sus aplicaciones prácticas en circuitos eléctricos.
- Renovación de 10 monitores,

Adquisición de nuevo mobiliario:

- Adquisición de 50 sillas pupitre universitarias,

Diplomatura Universitaria en mantenimiento de instalaciones y equipos eléctricos.

Durante el año 2025 se llevó a cabo una cohorte de la Diplomatura en Mantenimiento de Instalaciones y Equipos Eléctricos en un formato 100% a distancia, con clases virtuales grabadas, trabajos y exámenes asincrónicos. Esta Diplomatura se encuentra aprobada y certificada por la UMET – Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo.

d. FINANCIAMIENTO DE FORMACIÓN SUPERIOR.

A continuación, se enuncian los posgrados financiados por el IDE:

Se continuó el financiamiento de la maestría en Dirección de Empresas dictada por la Universidad del CEMA, a favor del Ing. Fernando Bucci, actual miembro del Comité Técnico del Foro, y tendiente a la capacitación en las herramientas de gestión y de análisis económico de proyectos.

- Se financió en un 50% el costo del segundo año de la Especialización en Derecho Administrativo, dictada por la Universidad Católica de la Plata (UCALP) cursada por la abogada Luisina Pallero, integrante de la Gerencia de Procesos Regulatorios del Organismo de Control de Energía Eléctrica de la provincia de Buenos Aires (OCEBA), formación finalizada en diciembre 2025.
- Se financió el curso de posgrado “Opinión Pública y Comunicación Política” de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) que cursó María del Pilar Molina, quien se desempeña como Asesora Responsable de Comunicación de la Subsecretaría de Energía de la Provincia de Buenos Aires, formación finalizada en el mes de noviembre de 2025.
- Se financió la inscripción y el curso en el Programa de Formación de Líderes Energéticos dictado por el Comité Argentino de Energía del Consejo Mundial de Energía, para las agentes: María Inés Martínez y Josefina Moreno Kiernan, quienes se desempeñan como personal profesional de esa Subsecretaría de Energía y del Organismo de Control de Energía Eléctrica de la provincia de Buenos Aires (OCEBA).

- Se costeo la Diplomatura Universitaria Bioarquitectura (UTN) para la Arquitecta Rocío Soledad Velay que se desempeña como agente de la Planta Permanente de la Dirección Provincial de Energía.
- Se financió la Carrera de especialización en Estructura Jurídico-económica de la Regulación Energética 2025, dictada por el Centro de Estudios de la Actividad Regulatoria Energética (Ceare) de la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires, para las agentes Laura Victoria Pintos y María Belén Turconi Carrozzi que se desempeñan en la Dirección Provincial de Regulación.
- El IDE cubrió el costo la Diplomatura en Economía de la Energía y Planificación Energética del Consejo Profesional de Ingeniería Mecánica y Electricista y correspondiente a Jorgelina Barbieri y de Mauro Pertini.
- Se financió el curso de "Formación especializada para el entorno legal digital, Derecho Globalizado y Digital" en el marco del Programa de Actualización en Abogacía Corporativa 2025 de Thomson Reuters, aprobado para los Dres. Fabián Pezzutti, Juan Ventura, Guadalupe Esteve y Aixa Montagna.
- El IDE asumió los costos de la "Maestría Interdisciplinaria en Energía" dictada por el CEARE, Universidad de Buenos Aires, para Remorino, Numilen, Tolosa, Alejandra Mara Daniela y Minghetti, Juliana, agentes del Organismo de Control de Energía Eléctrica de la provincia de Buenos Aires (OCEBA), prestando servicios actualmente en la Dirección Provincial de Política Energética y Tarifaria.
- Los agentes María Eugenia Girbal, Gerónimo Luques, Guillermina D'Anna, Romina Díaz Buonomo, Gonzalo Ezequiel Ramos, Roberto Emir Daoud y Marina Sorgi cursaron la Diplomatura en Soberanía Energética OCIPLEX/UMET que dictara la Fundación UMETEC a partir del mes de julio de 2025, bajo financiación del IDE.

e. CONSULTORÍAS

Como parte de los requerimientos recibidos, el IDE financió las siguientes consultorías:

- Solicitada por la Subsecretaría de Servicios Públicos, aquellas vinculadas al proceso de Revisión Tarifaria Integral en curso, y a través de los servicios de los consultores: ISAAC IKEDA, ROMINA VIDAL y GABRIEL MAZZUCA.
- Por otro lado, se asumió el costo vinculado a la consultoría llevada a cabo por EVA SACCO para brindar apoyo al OCEBA en la elaboración de una muestra de beneficiarios de tarifa social.
- ARTFOS. La consultora continuó con los trabajos correspondientes al proyecto de mejoras al portal del sistema de Contabilidad Regulatoria de OCEBA.
- Agustín Eduardo Simer, prestó servicios tendientes a la realización de un relevamiento de toda la información que actualmente informan las distribuidoras provinciales de energía al Organismo de Control de Energía Eléctrica de la Provincia de Buenos Aires (OCEBA). Asimismo, participó en la definición de las especificaciones técnicas para el desarrollo de un sistema para OCEBA que permita: a) La carga de datos de manera estructurada y eficiente. b) La validación y almacenamiento de los datos. Por último, el consultor, debió analizar la posibilidad de explotar los datos mediante herramientas de Inteligencia Empresarial (BI) y proporcionar recomendaciones para asegurar la integridad, disponibilidad, confiabilidad de la información.
- Eliseo Palacios, realizó tareas de asesoramiento al Organismo de Control de Energía Eléctrica de la Provincia de Buenos Aires (OCEBA) en colaboración con Agustín Simer.

Las tareas consistieron en relevar y documentar toda la información solicitada por OCEBA a las distribuidoras, identificando fuentes, formatos actuales, periodicidad, y responsables, así como definir especificaciones técnicas para el desarrollo del sistema requerido.

- Sistema de información para el control regulatorio en la Provincia de Buenos Aires (SICRE).

El Organismo de Control de Energía Eléctrica de Buenos Aires (OCEBA) requirió el apoyo del IDE para desarrollar un sistema que responda a las necesidades actuales y futuras del organismo.

El proyecto se propone como objetivo general diseñar e implementar un sistema integral y unificado que permita a OCEBA centralizar, validar, procesar y consultar la información operativa, técnica, económica y regulatoria enviada por las distribuidoras, garantizando de esta manera la trazabilidad, calidad de datos, automatización de controles y soporte a la toma de decisiones.

Las características del proyecto se elaboraron en los últimos meses de 2025 y la compulsa de precios se desarrolló durante el mes de noviembre. Se presentaron equipos de trabajo de dos universidades, Universidad Nacional de La Plata y Universidad Nacional de Avellaneda, siendo seleccionada la segunda en función de los costos. El trabajo se inició en diciembre 2025 y tiene prevista una duración de 18 meses.

- Mantenimiento de la web IDE.

Rubén Arol Echenique continuó como operador de AGENCIA PROYECTAR, brindando el servicio de mantenimiento del sitio web del Instituto de Energía de la Provincia de Buenos Aires.

f. ENCUENTROS DE TRABAJO “CONFERENCIAS IDE”

Durante el 2025, se realizaron los siguientes encuentros:

“Programación Estacional de verano 2025-2026” a cargo del Ingeniero Alfredo González Beltrán, Gerencia Coordinación Operativa de CAMMESA, el 3 de noviembre de 2025.

TOTAL EJECUTADO EJERCICIO 2025

EJECUTADO 2025	
CONSULTORIA/PROYECTOS	\$ 59.629.300,00
CURSOS/CAPACITACION	\$ 282.935.013,01
FORMACION TECNICA SUPERIOR	\$ 22.583.000,00
CONFERENCIAS/JORNADAS DE DIFUSION	\$
OTROS VARIOS	\$ 6.294.069,14
TOTAL	\$ 371.441.382,15
GASTOS BANCARIOS	\$ 4.230.156,48
TOTAL GASTOS	\$ 375.671.538,63

PROCESO DE SEGUIMIENTO DE COBRANZAS DEL AGREGADO TARIFARIO

Durante el Ejercicio 2025, la Comisión Directiva continuó con el proceso de gestión de cobro de los Agregados Tarifarios establecidos por ley. Además, se gestionó el envío de cartas documento a todos los asociados intimando a la regularización de las auditorías realizadas y al pago de las cuotas vencidas de las moratorias a las que hubieran adherido. El personal a cargo, se encuentra a disposición para las consultas que los asociados deseen realizar.

EQUIPO PROFESIONAL

Durante el ejercicio que se conmemora, continuaron vigentes los contratos con BMyN, el acuerdo de gerenciamiento con COMESA, y las cartas oferta con los profesionales que prestaron sus servicios durante el ejercicio anterior, a quienes les agradecemos por su trabajo durante este período.

PALABRAS FINALES

Como todos los años, deseo hacer llegar un sincero agradecimiento a todos los miembros de la Comisión Directiva y Comisión Revisora de Cuentas, a los colaboradores, al Comité Técnico, al personal de COMESA, a los miembros asesores permanentes TRANSENER y TRANSBA, a todos los asociados y a los organismos públicos, por el apoyo que de ellos recibimos durante la gestión que se está informando, permitiéndonos seguir fortaleciendo y haciendo crecer esta magnífica herramienta que es el FREBA, la cual se traduce en un crecimiento constante en obras de transmisión y subtransmisión eléctrica y sus alternativas complementarias, imprescindibles para el funcionamiento de nuestras asociadas y para el bienestar de las comunidades del interior provincial a las cuales dan servicio.

Dr. Fernando Agustín Pini
Presidente FREBA

FREBA 
FORO REGIONAL ELECTRICO DE BS.AS.